

Palkkaamisen pohdintoja

Arto Karila
talouden ja johtamisen
erityisasiantuntija
Työllistävä maaseutu
ProAgria Etelä-Savo

Heta Jauhiainen
talousasiantuntija,
projektipäällikkö
MaitoLiideri-hanke
ProAgria Oulu



ASKELMERKKEJÄ,
TULEVAAN –
ONNISTUMISIA
YHDESSÄ

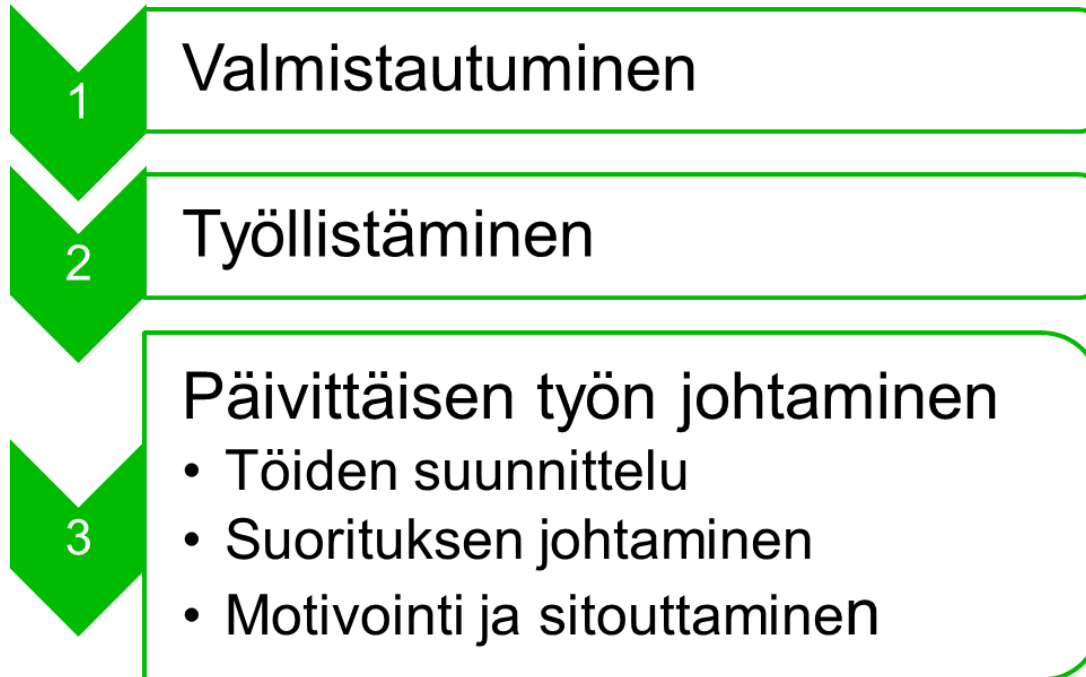
Miten nää hommat hoidetaan kokonaisuudessaan?

- Henkilöstöstrategian mietintää...
 - Koneellistan
 - Automatisoin
 - Tehostan muuten
 - Käytän urakoitsijaa
 - Käytän vuokratyövoimaa
 - Palkkaan henkilön



ASKELMERKKEJÄ,
TULEVAAN –
ONNISTUMISIA
YHDESSÄ

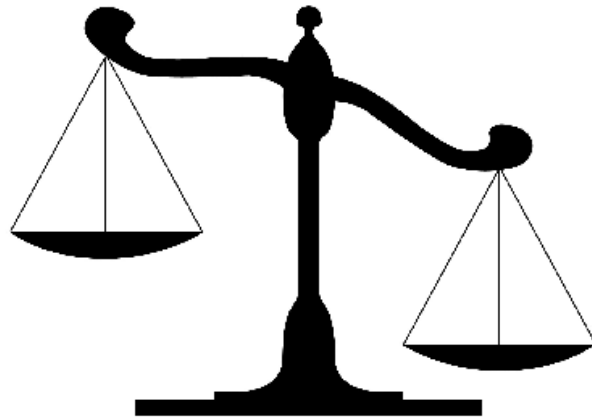
Työnantajana toimimisen kolme vaihetta



ASKELMERKKEJÄ,
TULEVAAN –
ONNISTUMISIA
YHDESSÄ

Riittääkö rahat työntekijän palkkaamiseen?

- Paljonko siitä oikeasti syntyy kuluja?
- Paljonko liikevaihto voisi kasvaa?
- Paljonko muut kulut voisi pienentyä jos työt tehtäisiin ajallaan?
- Mitä siitä saisi?



Mitä uutta työntekijän palkkaaminen ainakin tuo?

”Osaamista ihmisten johtamiseen”

- Työtehtävien ja vastuualueiden jakoa
- Osaamista perehdyttämiseen
- Selkeät työhohjeet
- Toimiva työympäristö
- Hyvät viestintä- ja vuorovaikutustaidot

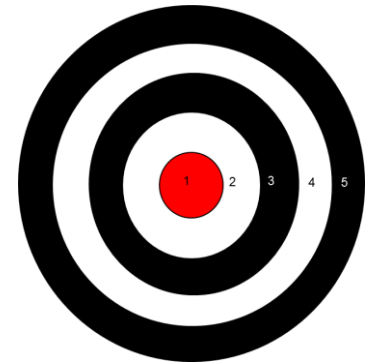
”Viranomaisvaatimuksia...”

- Palkanmaksu
- Turvallisuus asioiden läpikäynti
- Työterveyshuolto
- Työvuorolistat

ASKELMERKKEJÄ,
TULEVAAN –
ONNISTUMISIA
YHDESSÄ

Työtehtävien pohdintaa...

- Millaisia hommia yrityksessämme onkaan?
- Yrittäjän tehtävät
 - Mitä haluaisin tehdä?
 - Mikä on ydinosamistani?
- Työntekijän työnkuva ja vastualueet
 - Mitä voisin siirtää työntekijälle?
 - Entä urakoitsijalle?



Eläinlääkäri	Eläinlääkäri	Kulujen huolto
Kalvojen pumpaus	Kalvojen pumpaus	Kulujen huolto
Vapaa	Vapaa	Vapaa
Teurasauto	Teurasauto	Sementtija
Viljan otto	Riehu siirto	Sementtija
Ilvettä lämpökäsittely	Haketta lämpökäsittely	Lämpökäsittely
Vastikkeen tyhjennys	Vastikkeen tyhjennys	Lämpökäsittely
Vapaa	Pöytäsiirto	Pöytäsiirto
Tarvittava huolto	Tarvittava huolto	Avaruus huolto
Ladon siivous	Ladon siivous	Vieras huone
Huoltopöytä	Huoltopöytä	Huoltopöytä
Eläinten siirto	Eläinten siirto	Eläinten siirto
Aitojen tarkistus	Aitojen tarkistus	Laiturien vaihto
Aitojen leikkaus	Aitojen leikkaus	Laiturien vaihto
Hakitus	Hakitus	Vieraat
	Vieraat	Vieraat

ASKELMERKKEJÄ,
TULEVAAN –
ONNISTUMISIA
YHDESSÄ

Millaisen työntekijän tarvitsen?

- Mihin työntekijän palkkaan?
 - Navetalle, konetöihin
 - Työparin itselle, itsenäisen tusaajan, ammattilaisen, harkkarin
- ”Palkkaa navettatyöntekijä – kasvata karjamestari!”



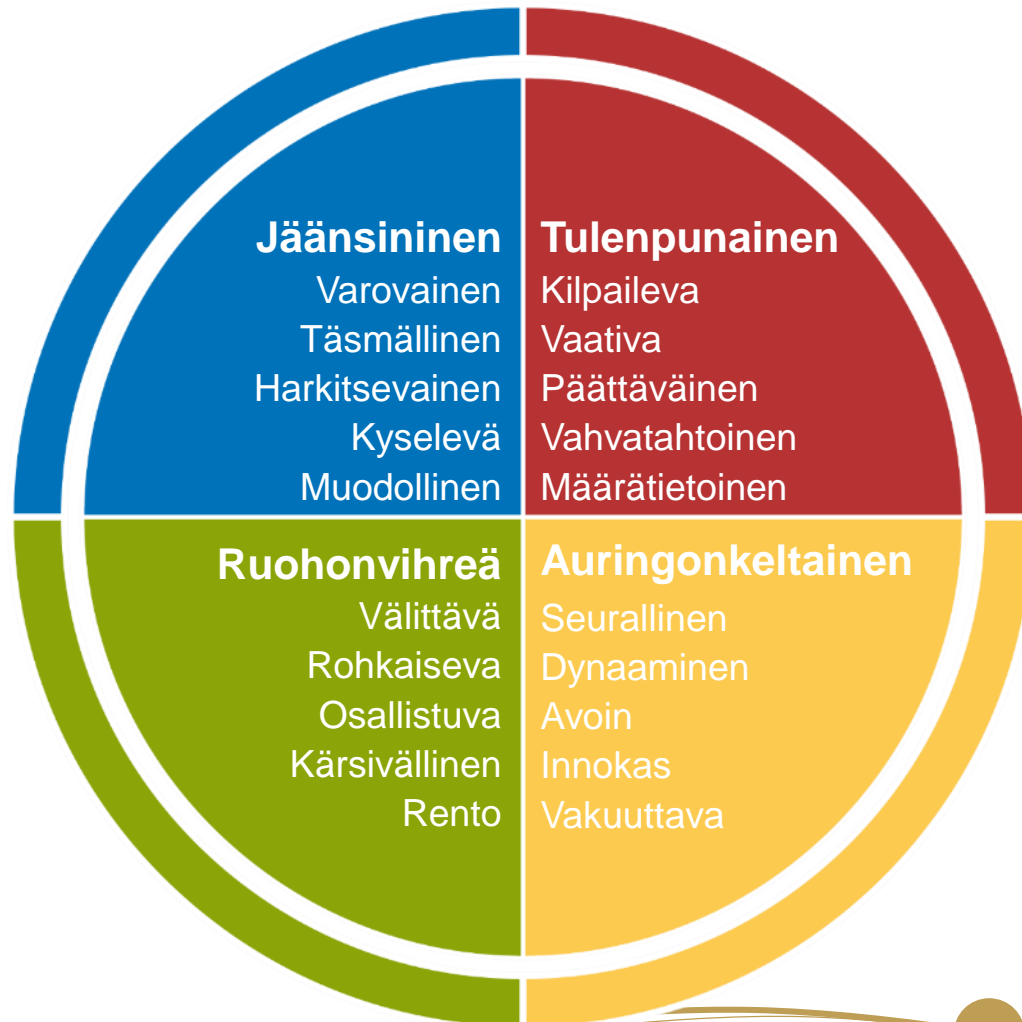
ASKELMERKKEJÄ,
TULEVAAN –
ONNISTUMISIA
YHDESSÄ

Entäs ihmisten johtaminen?

- Millainen olen johtajana?
 - Kokemukset yhteistyökumppaneista
- Tilan yrityskuva ja työnantajamielikuva
- Yksilöllinen tapa johtaa
 - Itselle ominainen toimintatyyli
 - Ihmisten erilaisuus



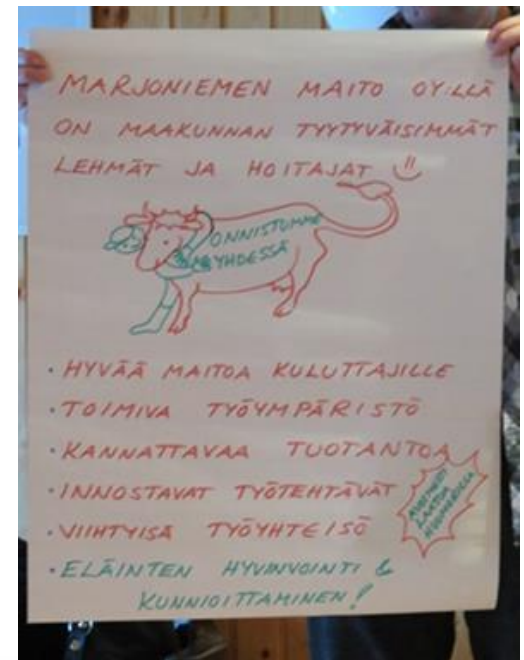
Millaisena näyttäydyn HYVÄNÄ päivänä?



ASKELMERKKEJÄ,
TULEVAAN –
ONNISTUMISIA
YHDESSÄ

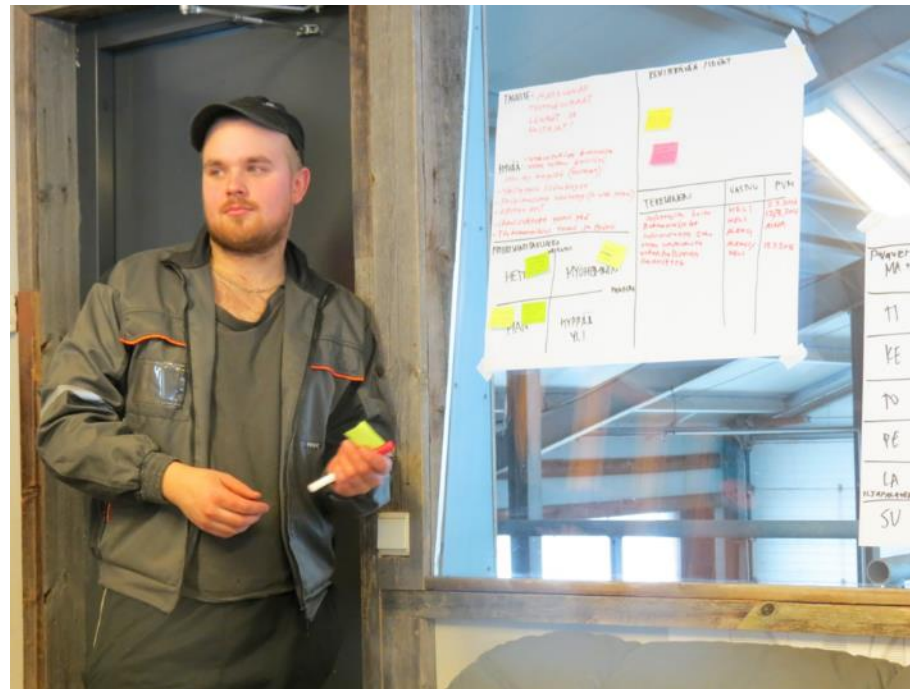
Päämäärät ja työn mielekkyys

- Merkityksellinen työ on mielekästä
- Strategian jalkauttaminen käytäntöön
 - Selkeät tavoitteet ja seuranta
 - Yhdessä tekeminen
- Ei pelkästään puheissa, vaan myös käytännössä



ASKELMERKKEJÄ,
TULEVAAN –
ONNISTUMISIA
YHDESSÄ

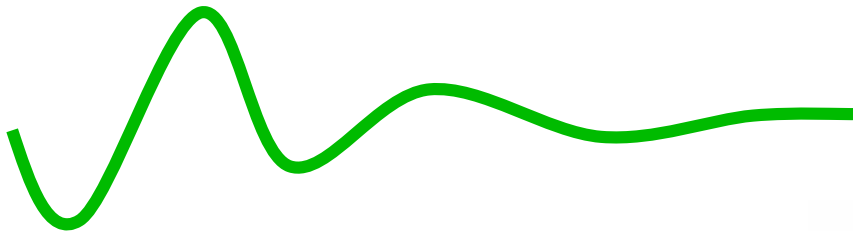
Viikkopalaveri = työsuunnitelma + parannustaulu



ASKELMERKKEJÄ,
TULEVAAN –
ONNISTUMISIA
YHDESSÄ

Työohjeet ja työntekijän aseman kunnioittaminen

- Työntekijä myy työaikaansa
- Prosessien miettiminen niin, että keskivertoihminen selviää
- Työohjeiden kautta osaamista ja oppimista
 - ”Näin meillä tehdään!”



ASKELMERKKEJÄ,
TULEVAAN –
ONNISTUMISIA
YHDESSÄ

Menestyvän yrityksen yhtälö

= tuottavuus ja yrittäjien ja työntekijöiden hyvinvointi

$$= \begin{array}{|c|} \hline \text{Työolosuhteet} \\ \text{ja tuotanto-} \\ \text{välineet} \\ \hline \end{array} \times \begin{array}{|c|} \hline \text{Työn sisältö} \\ \hline \end{array} \times \begin{array}{|c|} \hline \text{Osaaminen} \\ \hline \end{array} \times \begin{array}{|c|} \hline \text{Johtaminen} \\ \hline \end{array}$$

- Jos yksi tai useampi tekijä yhtälössä on 0, tuottavuus, hyvinvointi ja taloudellinen tulos romahtavat

ASKELMERKKEJÄ,
TULEVAAN –
ONNISTUMISIA
YHDESSÄ

Ja sitten eiku tuumasta
toimeen 😊



ProAgria Etelä-Savo

Menesty maidolla -hanke
Lihaa Etelä-Savosta -hanke
Työllistävä maaseutu -hanke



Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahasto:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus



Euroopan unioni
Euroopan sosiaalirahasto

Vipuvoimaa
EU:lta
2014–2020



ASKELMERKKEJÄ,
TULEVAAN –
ONNISTUMISIA
YHDESSÄ

MaitoLiiderissä teemme yhteistyötä


- Yhteiskumppaneitamme ovat
 - Mtech Digital Solutions Oy
 - LähiTapiola Pohjoinen
 - Osuuskunta Pohjolan Maito
- Hanketta rahoittaa Pohjois-Pohjanmaan Ely-keskus, Maatalousrahasto

Mtech
DIGITAL SOLUTIONS

 **LÄHITAPIOLA**


**Osuuskunta
Pohjolan Maito**


PRG
Agria Oulu

 Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahasto:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin

 Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus