

Taloudellinen menestyminen luo perustan vastuullisuudelle

Tuottavuutta tuotantopanoksia lisäämällä vai kuluja karsimalla? - mikä ratkaisee parhaan vaihtoehdon?

Tuomo Rissanen

ProAgria Maito-valmennus 6.9.2017

Markkinointi- ja myyntijohtaja,

ProAgria Pohjois-Savo

tuomo.rissanen@proagria.fi

0405638749



Taloudellinen menestyminen luo perustan vastuullisuudelle- mitä tämä tarkoittaa?

- Tärkeintä on, että TE voitte hyvin
 - Antaa mahdollisuuden vastuulliseen toimintaan niin kuluttajan-, eläinten- ja ympäristön näkökulmasta
 - Unelmoikaa, mutta samalla ymmärtäkää omat realiteettinne (nämä ei aina kohtaa)
 - Panostakaa hyvinvointiin (jotain muutakin elämässä pitää olla kuin maidontuotanto)
 - Kehittäkää toimintaanne sopivin askelin
 - Kyseenalaistakaa omat toimintatavat
 - Verkostoitukaa-> näin saatte uusia ajatuksia ja näkökulmia
 - Kehittäkää itseänne ja kouluttautukaa

”Raha ratkaisee”

Irwinin sanoin: ”Kyllä seteli saa kädet kutiamaan, monen järjen vie, se on onnen tie Raha, Raha ratkaisee. Takaa menestyksen, korvaa rakkauden, Raha ratkaisee”

- Noh ehkä se ei tuota rakkautta korvaa 😊
- Jos ja kun teette oman kantokyvyn ääri laidalle meneviä investointeja niin sitä tärkeämmäksi tulevat edellisen kalvon asiat
- Mikäli ette toimi niin, joudutte pahoinvoinnin kierteeseen, mistä vastuullisuus on kaukana
- Teidän pitää juosta huomattavasti nopeammin kun muut, koska Teillä riskit ovat huomattavasti suuremmat-> paine kehittyä on kovempi

Tuottavuutta tuotantopanoksia lisäämällä vai kuluja karsimalla?

- Lähtökohtaisesti Suomessa ei kukaan voi tuottaa ”halpaa” maitoa luonnonolosuhteista johtuen
- Tuotantomme kiinteät ja muuttuvat kustannukset ovat siis joka tapauksessa suuret-> pakko saada paljon tuottoja yksikköä kohti
 - Paljon maitoa navetasta, paljon rehua pellolta
- Koska kukaan ei osta mitään muuta kuin tarpeeseen, kulujakin on hankala karsia
 - Tiedämmekö, mitä tarvitsemme vai ostammeko asioita pakon edestä?
 - Vrt. heikkolaatuinen säilörehu vaatii enemmän väkirehua-> silti ei päästä tavoiteltuun maitotuotokseen/ muut ongelmat lisääntyvät
 - Ei karsita kuluja väärästä paikasta

Case, 130 lehmän navetan investoinnin takaisin- maksu 35 c/l maidon hinnalla C2 tukialueella

- Lähtökohdat, vaatimus peltoa noin 130 ha, joista puolet omaa (rahoittajat kiinnittävät huomiota)
- Vanhaa velkaa 200 000 eur maksuaikataulua jäljellä 12 vuotta
- Lehmäpaikan hinta 11 500 eur, oletetaan vanhan navetan jäävän osittain nuorelle karjalle.
- Eläinten hankinta 100 000 eur (50 lehmästä-> 130 lehmään)
- Varastojen arvojen nousu + tarvittavat päivitykset muuhun koneistukseen 100 000 eur

Tulokehys vakiintuneessa tilassa noin 2-3 vuotta investoinnista

Maito: 1,3 milj. kg maitoa/lehmä	455 000 eur, 10 000 kg meijeri
Maidon tuki:	107 900 eur
Liha+ vasikat myynti:	25 000 eur
Peltotuet:	84 000 eur
<u>Muut tulot ja eläintuet:</u>	<u>11 000 eur</u>
	682 900 eur

Lainat, yksityistalous, korot, korvausinvestoinnit ja verot vakiintuneessa tilanteessa

(avustus 35% 1,3 milj. e hyv. kustannushankkeesta otettu pois)

Vanha laina:	17 000e/vuosi, korko 4 500
Kt-laina, navetta 15 vuotta, hyv. kust.	
10 000e/lehmä (13+2 vapaavuotta)	60 000e/vuosi, korko 6 000
Navettalaina (460 te 13 v)	<u>35 000e/vuosi, korko 14 000e</u>
Lyh:	112 000 e, korko 24 500e

Oma käyttö **50 000** eur

Oman käytön vero+ pellon oston veron maksu **20 000** eur

Korvausinvestoinnit **50 000** eur

Menot yhteensä: **256 500** eur

Meille jää tuotantopanosten maksuun?

- 682 900e- 256 500e= **426 400e** -> **62% liikevaihdosta**

Mihin se menee?

- Rehut, vaihteluväli **900-1500e/lehmä** (yli 10000 kg keskituotoksella), kulut **130 000e.....?**
- ko tilalla omaa viljaa 30 ha ja sr. nurmea 100 ha satotaso 8 500 kg/ka ha, jolloin tarvitaan noin 0,75 ha/lehmä nurmea lehmää ja hiehoa kohti
- Lääkintä **9 000 e**
- Lehmien kuivitus ym muuttuvat. **20 000e**
- Lannoitus **30 000e**
- Kasvinsuojelu **3 500e**
- **Ulkopuoliset palvelut 22 000e.....?**
- Kalkitus **5 000e**
- **Vesi 6 000 e.....?**
- **Robottien huolto 20 000e.....?**
- Rak kunnossapito **3 000e**
- Myel **12 000e**
- **Maanteistövero 7 000e**
- Säilöntä ja muovit **5 000e**
- Siemenet **4 000e**
- PÖ **20 000e**
- Siemennys **13 000e**
- Tankin vuokra **5 500e**
- **Palkat 42 000e.....?**
- Sähkö **15 000e**
- **Vuokrat a 200, 14 000e.....?**
- **Muut korjauskulut 13 000 e.....?**
- Ojien kunnossapito **5 000e**
- Muut vak. **6 000e**
- Neuvonta **6 000e**
- **Muut menot 11 400e.....?**

Ja näistä tulee hyvin suurella todennäköisyydellä...

- Jotain 400 000e ja 500 000 eur väliltä
- Mahdollisuus kerryttää kustannuksia on noin 430 000e, joten varmistetaan, että tässä raamissa pysytään!
 - Kuitenkin varmistaen, että tulee myös 1,3 milj. kg maitoa
 - Vaatii monella mittarilla mitattuna, että kuulumme top. 25%:iin, jopa top 10%:iin maitotiloista.

Mihin kiinnitä huomiota:

- Paljon hyvälaatuista säilörehua!
 - Laskelma menee helposti pieleen 50-70 teur jos oletuksissa ei pysytä (alentuneina tuottoina ja lisääntyneinä kustannuksina)
- Kiinnitä huomiota navetan suunnitteluissa eri prosessien toimivuuteen-> navetassa tulee voida toimia yksin tehokkaasti
 - > Älä suunnittele itsellesi työhelvettiä
 - > 10 000 kg/meijerimaito/lehmä vaatii sen että kaikki asiat navetassa tehdään ajallaan, navetta pyörii täytenä ja isoja ongelmia ei synny!
 - Huom! Navetan ylitäyttö yleensä kasvattaa työmäärää merkittävästi
 - Uusia teknisiä ratkaisuja voi ottaa käyttöön myöhemmin

Hyvin toimiva navetta voi tarkoittaa 0,5-1 htv vähempää työmäärää vuodessa, kun prosessit on hyvin suunniteltu

Mihin kiinnitä huomiota:

- Mieti, mitä asioita teet itse ja mitkä ulkoistat, selvitä ulkoistuksen kustannukset ja arvioi hyöty/kustannus näkökulma
- Ennakoi huolloissa ja korjauksissa, robottien käyttökulut vuodessa 8 000-25 000 e/robotti/vuosi. Ole huoltomiehen mukana seuraamassa yleisimpien virheiden korjaukset
- Kuntien yhdistymisissä yleensä kiinteistöverot ja mahdollisesti myös vesi nousee merkittävästi. Mieti vesihuolto tarkasti, myös häiriötilanteiden varalta
- Muista katkaista hiehoautomaatti nopeasti-> hiehon kasvattaminen myyntiin ei kannata uudessa navetassa!
- Navetan täyteen siten, että robottien käyttöaste on korkea myös 10 kk käyttöönotosta
- Ota jatkuvasti pienempiä asioita kehityskohteeksi

PRO - > perus hyvällä tekemisellä saavutat suuret
Agria kustannusvaikutukset, mutta yksittäisillä pienillä
parannuksilla säästä yleensä tuhansia euroja



Mitä siis teen varmistaakseni menestymisen?

- Unelmoin
- Panostan hyvinvointiini
- Kehitän
- Kyseenalaistan
- Verkostoidun
- Kouluttaudun

Kiitos!

PRO
Agria
O



ProAgria Keskusten ja ProAgria Keskusten Liiton johtamisjärjestelmälle on myönnetty ryhmäsertifikaatti